

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	87,550,473	0	87,550,473	80,773,201	78,804,388	6,777,272
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	43,605,818	3,443,225	47,049,043	46,079,603	46,079,603	969,440
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	350,000	0	350,000	303,259	303,259	46,741
Remuneraciones Adicionales y Especiales	13,049,170	585,029	13,634,199	12,632,688	12,632,688	1,001,511
Seguridad Social	11,163,555	2,458,185	13,621,740	12,726,843	11,071,244	894,897
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	10,222,253	1,142,736	11,364,989	8,272,692	7,959,479	3,092,298
Previsiones	8,167,431	-7,712,178	455,253	0	0	455,253
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	992,246	83,003	1,075,249	758,116	758,116	317,133
Materiales y Suministros	15,871,600	1,803,564	17,675,164	12,964,202	12,068,630	4,710,962
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,773,400	-912,832	1,860,568	1,752,338	1,752,338	108,230
Alimentos y Utensilios	180,000	274,165	454,165	416,783	416,783	37,382
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,050,000	66,725	2,116,725	2,075,802	1,435,017	40,923
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,695,000	-514,781	1,180,219	854,790	854,790	325,428
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	5,837,200	-2,994	5,834,206	2,396,565	2,396,565	3,437,641
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,524,000	-75,745	1,448,255	1,090,669	1,090,669	357,586
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,812,000	2,969,026	4,781,026	4,377,255	4,122,469	403,772
Servicios Generales	398,685,746	70,143,916	468,829,662	366,446,144	339,161,691	102,383,518
Servicios Básicos	14,037,978	-823,714	13,214,264	9,853,318	9,803,318	3,360,946
Servicios de Arrendamiento	33,400,935	967,825	34,368,760	29,194,277	28,468,594	5,174,483
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	127,425,851	7,077,170	134,503,021	126,940,564	116,621,831	7,562,457
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	4,192,000	10,389,589	14,581,589	11,758,476	11,749,914	2,823,113
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	167,726,662	53,633,100	221,359,762	143,108,444	129,658,080	78,251,318
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	17,550,000	-1,100,000	16,450,000	13,439,476	12,444,465	3,010,524
Servicios de Traslado y Viáticos	3,055,008	948,893	4,003,901	3,872,990	3,872,990	130,911
Servicios Oficiales	13,049,400	-3,760,344	9,289,056	8,676,714	8,653,317	612,342
Otros Servicios Generales	18,247,912	2,811,398	21,059,310	19,601,886	17,889,181	1,457,424
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,010,000	0	2,010,000	1,604,414	1,604,414	405,586
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,210,000	0	1,210,000	804,414	804,414	405,586
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	800,000	0	800,000	800,000	800,000	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0

131bfda395ade060d03576bad85c7582cd747c2555fb4904ac0343bc590cf7aa

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	48,942,543	21,911,924	70,854,467	70,090,489	67,120,638	763,979
Mobiliario y Equipo de Administración	1,509,000	17,097,231	18,606,231	17,895,253	17,874,155	710,979
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	600,000	-131,830	468,170	468,170	468,170	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	200,466	200,466	200,466	200,466	0
Vehículos y Equipo de Transporte	1,550,000	759,495	2,309,495	2,309,495	2,309,495	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	38,210,000	11,024,535	49,234,535	49,181,535	46,232,782	53,000
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	7,073,543	-7,037,972	35,571	35,571	35,571	0
Inversión Pública	113,643,351	92,238,622	205,881,973	154,752,362	154,243,690	51,129,611
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	113,643,351	92,238,622	205,881,973	154,752,362	154,243,690	51,129,611
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	666,703,713	186,098,027	852,801,740	686,630,812	653,003,453	166,170,928

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de
Velasco Rodríguez
Director General

Lic. Alejandra Espinosa Lábarri
Coordinadora Administrativa

131bfda395ade060d03576bad85c7582cd747c255fba4904ac0343bc590cf7aa



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ

Certificado: 38C8B48D584E2D3DD3730B518F5CF6659A3086F9

Fecha de firma: 2025-01-14 16:57:00 UTC (14/01/2025 10:57:00 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

aeebc3b8cfdcf5240cc3e6d14c7ac4a28044480c91b1768aac96dfbeed71aa62

Firma Electrónica:

PtFORHUmEd99SNxFQHskLZB+ZwDZjbpnK6ar0QVXxoZz8g8lCGOlGouLNU57V9LdO05R547+2u94cBSBICwERgMs2
TpzA1yKz7gnwsRwida23sXUOfcD4AxOPIGlvHs7Tw4SGtUWAQyZlQbsd5FDd3l8MPHXrHYfQ1GB03l9X9VmxSuRbus
Ms25XKRllqIO5PcGnWrXmg6EV+BjjlugXHxFFq7gcb+cT7Ay0zw37VmOZOWWviGswk73/k32GvJJdKEo/CUGracW6RI
1LarxRFmEOLR4rYazVpi0x8l19PIKF7shtdyFfWuFcEk0dXvNOXhDMotyqxCx9XlU4cgpxlQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/67857907daf16e1b33295302/6785791fd50d18349f2e726f>

131bfda395a4e060d03576bad85c7582cd747c2555fb4904ac0343bc590cf7aa

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.



ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI

Certificado: 6FFD81658DF609960E0FBB24D32E491887E24254

Fecha de firma: 2025-01-13 20:45:29 UTC (13/01/2025 14:45:29 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

c64425b45a00b2c14f7a09fe2d7157d367467d787cf1649ca1f32c22459feef

Firma Electrónica:

NhfPNpUcJ9l5O2OA0Av1/1JblAgXD+jhJ575YiDkgHgrzTkb6TwMhdU6m2/DAQHNZhd5i7QWp0zkyqN6KXh3gY59Hutc89qt+qsaAtuHlm2TjhbqUSuFvtjVDey740Vp15mr0OiQEgHrcolZGI8EzFfwgA4RyWS0ueiwpCSNjecxl+OrE/n8yGH+d1oKoXComM2nss1CVf3c85w0rAgSHqPbHV/uMYn/X4Hkl6slj4xt9EPjjMvzkWGeRUx72Dl/PrPEe8QqPEDRH9hjHemyUNfQVQx9IQp32U3oiZ8bjaq0Ys81TxBCdRSXDyLFJgptWffLnqpXJFroSe03cFaw==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/67857907daf16e1b33295302/67857989dabbff3bcf7ac2a2>

131bfda395a4e060d03576bad85c7582cd747c2555fb4904ac0343bc590cf7aa

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.