

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	93,144,948	0	93,144,948	17,410,083	16,936,307	75,734,865
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	48,097,095	0	48,097,095	12,304,971	12,290,916	35,792,124
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	350,000	0	350,000	81,621	81,621	268,379
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,120,672	84,066	14,204,738	592,774	576,643	13,611,964
Seguridad Social	14,087,392	0	14,087,392	2,558,708	2,115,118	11,528,684
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	11,448,855	288,754	11,737,609	1,663,621	1,663,621	10,073,989
Previsiones	3,932,938	-372,820	3,560,118	0	0	3,560,118
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,107,996	0	1,107,996	208,388	208,388	899,608
Materiales y Suministros	15,436,900	0	15,436,900	960,772	960,772	14,476,128
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	3,400,400	-74,788	3,325,612	340,890	340,890	2,984,722
Alimentos y Utensilios	211,000	223,424	434,424	78,756	78,756	355,669
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,800,000	1,937,247	3,737,247	5,264	5,264	3,731,983
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,965,000	-839,266	1,125,734	111	111	1,125,623
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	3,600,000	2,274	3,602,274	530,622	530,622	3,071,651
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,540,000	110,000	1,650,000	0	0	1,650,000
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,920,500	-1,358,892	1,561,608	5,129	5,129	1,556,479
Servicios Generales	570,039,879	64,286,762	634,326,641	51,738,785	47,337,444	582,587,856
Servicios Básicos	15,670,000	962	15,670,962	2,897,791	2,897,791	12,773,171
Servicios de Arrendamiento	94,637,202	-20,046,178	74,591,024	7,033,158	3,501,882	67,557,866
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	188,559,624	-1,828,984	186,730,640	19,572,660	19,371,620	167,157,979
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,069,156	1,281,489	16,350,645	3,155,860	3,155,860	13,194,785
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	203,685,682	81,781,254	285,466,936	12,086,767	12,004,801	273,380,168
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	17,850,000	-250,000	17,600,000	1,122,738	1,122,738	16,477,262
Servicios de Traslado y Viáticos	4,700,000	-54,265	4,645,735	1,220,139	1,220,139	3,425,596
Servicios Oficiales	8,889,200	629,265	9,518,465	900,718	468,323	8,617,747
Otros Servicios Generales	20,979,015	2,773,219	23,752,234	3,748,953	3,594,289	20,003,281
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,370,000	0	2,370,000	224,190	224,190	2,145,810
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,570,000	0	1,570,000	224,190	224,190	1,345,810
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	800,000	0	800,000	0	0	800,000
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0

207a1426f90475ba2fde6b383d6f35b25861025b697809de6efc741af48441

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	7,813,398	10,668,894	18,482,292	8,147,988	8,147,988	10,334,304
Mobiliario y Equipo de Administración	0	17,886,190	17,886,190	8,147,988	8,147,988	9,738,202
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	10,000	-10,000	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	186,000	186,000	0	0	186,000
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	7,803,398	-7,803,398	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	410,102	410,102	0	0	410,102
Inversión Pública	295,000,000	-135,564,670	159,435,330	17,904,808	17,904,808	141,530,522
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	295,000,000	-135,564,670	159,435,330	17,904,808	17,904,808	141,530,522
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	983,805,125	-60,609,014	923,196,111	96,386,626	91,511,508	826,809,485

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de
Velasco Rodríguez
Director General

Lic. Alejandra Espinosa Lámbarri
Coordinadora Administrativa

207a1426f90475ba2fde6b383d6f35b25861025b697809de6efc741afp48441



ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI

Certificado: 6FFD81658DF609960E0FBB24D32E491887E24254

Fecha de firma: 2025-04-11 19:02:43 UTC (11/04/2025 13:02:43 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

14580f3efb5dd9ad91ad79d8e3fa76465cb7f80f2c0730d0b08deab2a8dbac0e

Firma Electrónica:

kAWiBT2yuYWRIfOQHhZOOXFDd1ma92XxaiLZyEhS6mCWGxe7cuvFQausmZmMsxr4wDAZ2V9+cYeoexkuYszUAuPy
ykUE8Tfuf78WJX/pGrnmlyDPNnol3Sco5i/7dO4g2r5hlTr9YlyA9He56fqDcrdatdzG3L41gIJ7p9uZ+H0A68x/c+nNN1fR
MvU+gKEMsNB6A5f8iWxxMUGOWv7MwwUtgGVgY9lctm+oB2S6NpRaqXV5JT6DdUIB0DTMic8dEvMiaEMrtS1Pw5
kM3ajqfzDWlxtqM58aNuGrH0j6Q3sPIE4GcrwdFcOzk21lgOy5OIGQnKhC8/4G6IHkJL+GDg==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/67f825aa06dfa1380a52bbd4/67f825bbe8aaf64acd410ae3>

207a1426f90475ba2fdefdb383d6f35b25861025b697809de6efc741afp48441

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ

Certificado: 38C8B48D584E2D3DD3730B518F5CF6659A3086F9

Fecha de firma: 2025-04-11 18:39:09 UTC (11/04/2025 12:39:09 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

49c6d2b11dc5c604baa0efbd507873803cb1b6cdf00f7e43a24520a00a0bdcea

Firma Electrónica:

V8leqs9Lua6J21zr4WRS/RPYyqbylGV4BvcEJvohpG2mEovqZcbOUYckmKMvwiY3f0PUhhJ3339HR3rAuPOqQN65Zf
MmDADntgP9jeN5U6JtDVJK2gxm/ALVnYyCGSibfheKWcAHSulYh21fjnUbVkv8Kuddxt8oUMemd3cs8AwJAjfvTT/bY
kT/aFJGrPsdOWwC8YcwX5Yb/JY8cW9RZGBi0C2MeuoVtgzZLOY+hGNZvcUfJDBLLAhACe7njz//djvbQu12WMizUXVv
hBEVJSHvwlYm+ofjTcKaVTatXiVDpOzdil4RFYpfqXFj7EjGqSI7e78QDVICbM3AUjOHw==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/67f825aa06dfa1380a52bbd4/67f826123f3d76561a010714>

207a1426f90475ba2fdefdb383d6f35b25861025b697809de6efc741afp48441

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.