

Concepto	Septiembre 2024	Diciembre 2023	Concepto	Septiembre 2024	Diciembre 2023
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	229,817,987	222,405,004	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	11,794,368	59,796,860
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	74,933,846	49,532,270	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	357,201	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	159,667	946,438
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-8,685,696	-8,616,096	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>296,423,338</b>	<b>263,321,178</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>11,954,035</b>	<b>60,743,298</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	489,874,588	387,635,736	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	342,277,265	293,470,520	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	29,545,011	29,545,011	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	5,577,607	5,422,340
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-250,131,156	-224,515,543	Provisiones a Largo Plazo	54,167,084	54,167,084
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>59,744,691</b>	<b>59,589,424</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>611,565,707</b>	<b>486,135,724</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>71,698,726</b>	<b>120,332,722</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>907,989,045</b>	<b>749,456,902</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	168,997,700	168,997,700
			Aportaciones	168,997,700	168,997,700
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>667,292,619</b>	<b>460,126,480</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	207,166,139	85,698,525
			Resultados de Ejercicios Anteriores	431,768,491	350,354,892
			Revalúos	0	0
			Reservas	28,357,989	24,073,063
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>836,290,319</b>	<b>629,124,180</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>907,989,045</b>	<b>749,456,902</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de Velasco Rodríguez  
Director General

Lic. Alejandra Espinosa Lámbardi  
Coordinadora Administrativa



**JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ**

**Certificado:** 38C8B48D584E2D3DD3730B518F5CF6659A3086F9

**Fecha de firma:** 2024-10-14 17:27:03 UTC (14/10/2024 11:27:03 Hora Local)

**Autoridad certificadora:** SECRETARIA DE FINANZAS

**Sello Digital de Marcado Cronológico:**

9c3a96fd2ecb8ecd2fbb59f0c126aabca072e97590fb0c63256959c14b8fe408

**Firma Electrónica:**

sNIFvXkma6shlu1fdottYt+byGfxVaKbiOPzQgtgHpMw5bwWV0wIXZAD6HqzWeINxK/gJ2XDWd9IEbxlmW21xbvbChR  
g1c5xFOJ1enoX3911SpPua/f9eWC9d0cO7iSFpOwF2cdh5LDlgffmaakMNgepnmW1H2m4tEcUkiAHUdH7UH8G9ASr  
2KkxE2DMZ5yFUNlieIH8IPnSx6TE+hKg8KUQW8qSrdLh9XK6MfFiLkl4bXb//tyIMd4PNgRvyMcyppXB20/AiOtZKsa4h6  
FAqXmFCn5UoM7kHdM1TMmYD2n4hXQZASI1LaCD6aUJSBoE98I8/ryRpMZ4UfiksFWcQg==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/670855d3e43f7125c71ec5f2/670855f12f7d784b511fd852>

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.



**ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI**

**Certificado:** 6FFD81658DF609960E0FBB24D32E491887E24254

**Fecha de firma:** 2024-10-10 23:00:57 UTC (10/10/2024 17:00:57 Hora Local)

**Autoridad certificadora:** SECRETARIA DE FINANZAS

**Sello Digital de Mercado Cronológico:**

a075f6cb70dfea8d7a0aab77be1b454a2cee3f74c849b6e777dab7ee516ef008

**Firma Electrónica:**

FMYgZ9YfzZWW+tniPlgDisbYnSL61UB6hkfH8uT005IF3ykymLfUxl+EfJXFZLVbvmEvreWtf0Ud6yVQNFzFxOQ1S3Mjj/  
9S08LhMpz/kins5hd27H3FXfLZjfV61/sgpiomsiaHquCibFsHSCTa4CEjtRXgry8bESRUwD7wslcQWe7eCSIs4RAYeroY8  
+Aeddvuz9uDo0vbqB2AFxpbUwHeCAC2ivZlozA6eP+HPJKQWSIQyDEVn508zFbOFCqL0TOOHnAFIACWXsN0JtLKJnC  
fruoC5QvNEfMRrExTVfX8jP5+PSrQLvODJ1B9rTct71YycYk7Df3AjuMh/c2Pw==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/670855d3e43f7125c71ec5f2/6708560524650c73543eeaa9>

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.